

VELKOMMEN TIL NETTVERKSMØTE PRODUKTIVITET OG VIRKSOMHETSSTYRING

5. september 2018

[Start](#) / Staten må bli mer effektiv – men hvordan skal vi få det til?

Staten må bli mer effektiv – men hvordan skal vi få det til?



Arendalsuka er i full gang, og Direktoratet for økonomistyring (DFØ) og Difi inviterer til debatt om hva som skal til for at staten blir mer effektiv. Med strammere budsjetter i årene som kommer, blir det en presserende problemstilling for stadig flere.

Publisert 15. aug. 2018

Effektiv ressursbruk som en del av mål- og resultatstyringen

§ 4 Grunnleggende styringsprinsipper

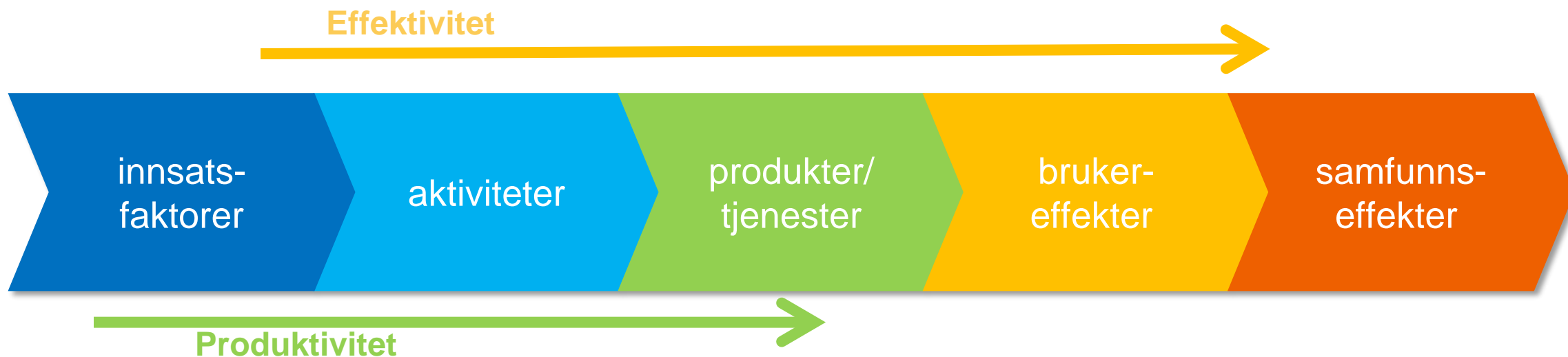
Alle virksomheter skal:

- a) Fastsette **mål og resultatkrav** innenfor rammen av disponible ressurser og forutsetninger gitt av overordnet myndighet
- b) Sikre at **fastsatte mål og resultatkrav** oppnås, ressursbruken er **effektiv** (...)
- c) Sikre tilstrekkelig **styringsinformasjon** og forsvarlig **beslutningsgrunnlag**

Styring, oppfølging, kontroll og forvaltning må **tilpasses** virksomhetens egenart, samt risiko og vesentlighet

- Utforme mål
- Styringsparametere
- Resultatmåling på produkter og effekter (output og outcome)
- Knytte ressursbruk (innsatsfaktorer) til produkter og effekter

Resultatkjeden synliggjør sammenhenger mellom ressurser og resultater



Departementene har en viktig rolle

- Departementet kan sette bedre og mer tydelig styringsinformasjon på dagsorden i styringsdialogen
 - Tildelingsbrevet
 - Årsrapport
 - Løpende rapporteringer gjennom året
- Situasjonsbestemt oppmerksomhet knyttet til effektiv ressursbruk

Hva med virksomheten selv?

- Hva etterspør virksomhetens ledelse?
- Utfordring: Koble virksomhetsstyring og økonomistyring
- Intern rapportering – ledermøter på ulike nivåer
- Initiere videre utredninger
- Verktøy for å utvikle den enkelte enhet



Refleksjon

Krav om kutt

Gitt at det skal kuttes, er flate kutt et onde eller en mulighet?



Agenda:

- Kl. 09.00 Velkommen og innledning
Produktivitetsarbeid – for en mer effektiv ressursbruk
v/Harald Saxegaard, DFØ
- Kl. 09.15 Ressursbruk pr sak – en modell fra ytelseslinjen i NAV
v/ Øyvind Omholt Alver, Forretningskontroller
Seksjon styring og utviklingsstøtte, NAV
- Kl. 09.50 Hvordan kombinere krav til effektivisering og faglig styring?
Erfaringer fra forbedringsarbeid i Bærum kommune
v/ Ove Myrvåg, Direktør virksomhetsstyring og økonomi, Bærum kommune
- Kl. 10.15 Pause med mat
- Kl. 10.35 Læringspunkter fra digitaliseringsprosjekter
v/Svein Kristensen, leder Digitaliseringsrådet
- Kl. 11.00 Oppsummering: Hvordan komme videre fra gode idéer til handling
Panel med de fire innlederne og dialog med salen
Ordstyrer: Jan-Erik Fjukstad Hansen, DFØ

Panel-
samtale

Hvordan komme videre fra idé til handling?

- *Ja, tenke det; ønske det, ville det med; - men gjøre det?* (Henrik Ibsen)

TAKK FOR I DAG!

5. september 2018

Arbeidsgruppen som har forberedt møtet besto av: Christian S.Johnsen (Lånekassen), Tonje Ek Brunvoll (NAV), Torbjørn Hanson (FFI), Harald Saxegaard (DFØ) og Jan-Erik Fjukstad Hansen (DFØ)