



Kortsiktighet og langsiktighet i departementsfellesskapets arbeid – mind the gap!

Ekspedisjonssjef Jan Hjelle

Styringskonferansen 22.1.2020

Hvor står vi i dag?

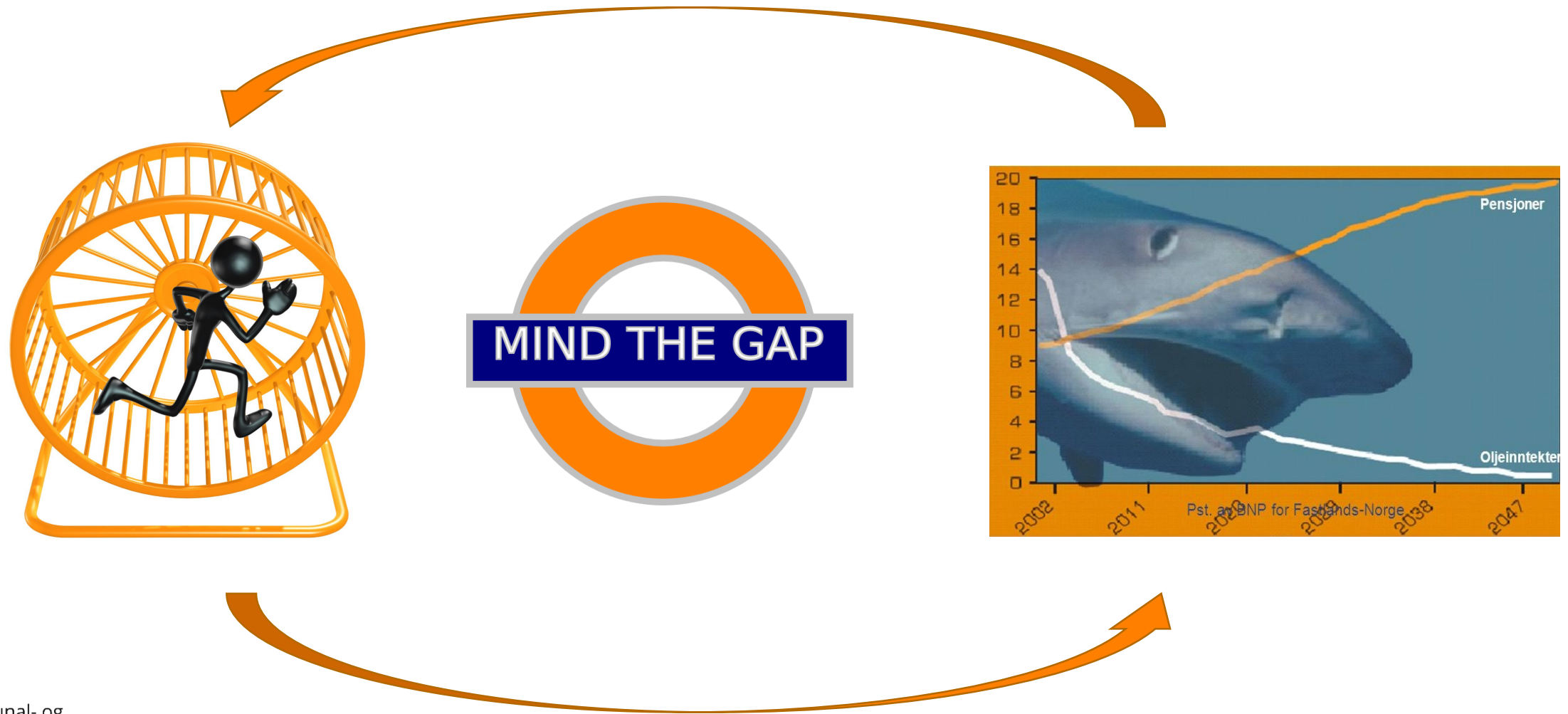
Mye er bra!

- Høy tillit til forvaltningen
- Engasjerte statsansatte
- Effektiv linjestyring
- Løpende utvikling av mål- og resultatstyringen

Men vi har utfordringer:

- Departementsfellesskapets evne til å løse sektorovergripende samfunnsproblemer
- Svak helhetlig tankegang hindrer effektiv ressursbruk på tvers
- Svak strategisk orientering 3-6 år frem i tid

Det mellomlange perspektivet



Framtidens utfordringer – kommer stadig raskere på oss



Kjersti Sandvik Fiskeribladet



Arne Nævra

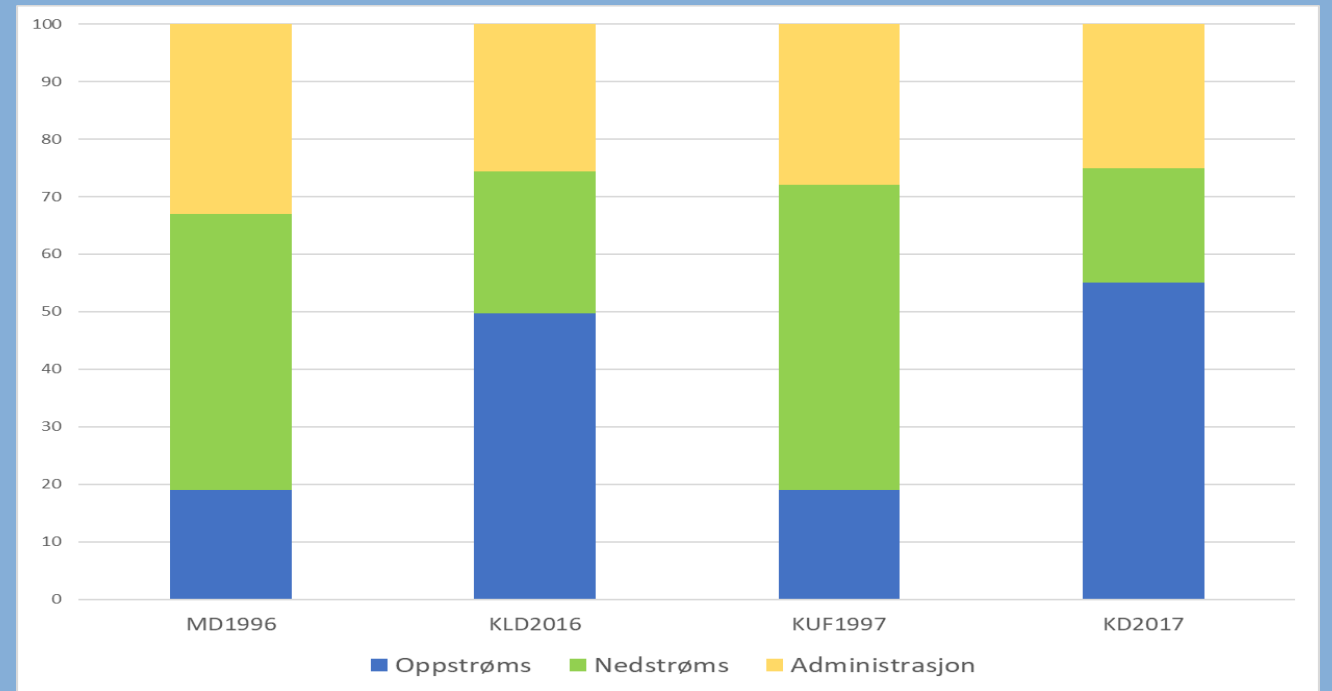


Departementene har blikket vendt oppover, det er en villet utvikling

Departementene bruker mer tid som sekretariat for politisk ledelse. Medieutviklingen og behov for politisk markering og synlighet er sterke drivkrefter.

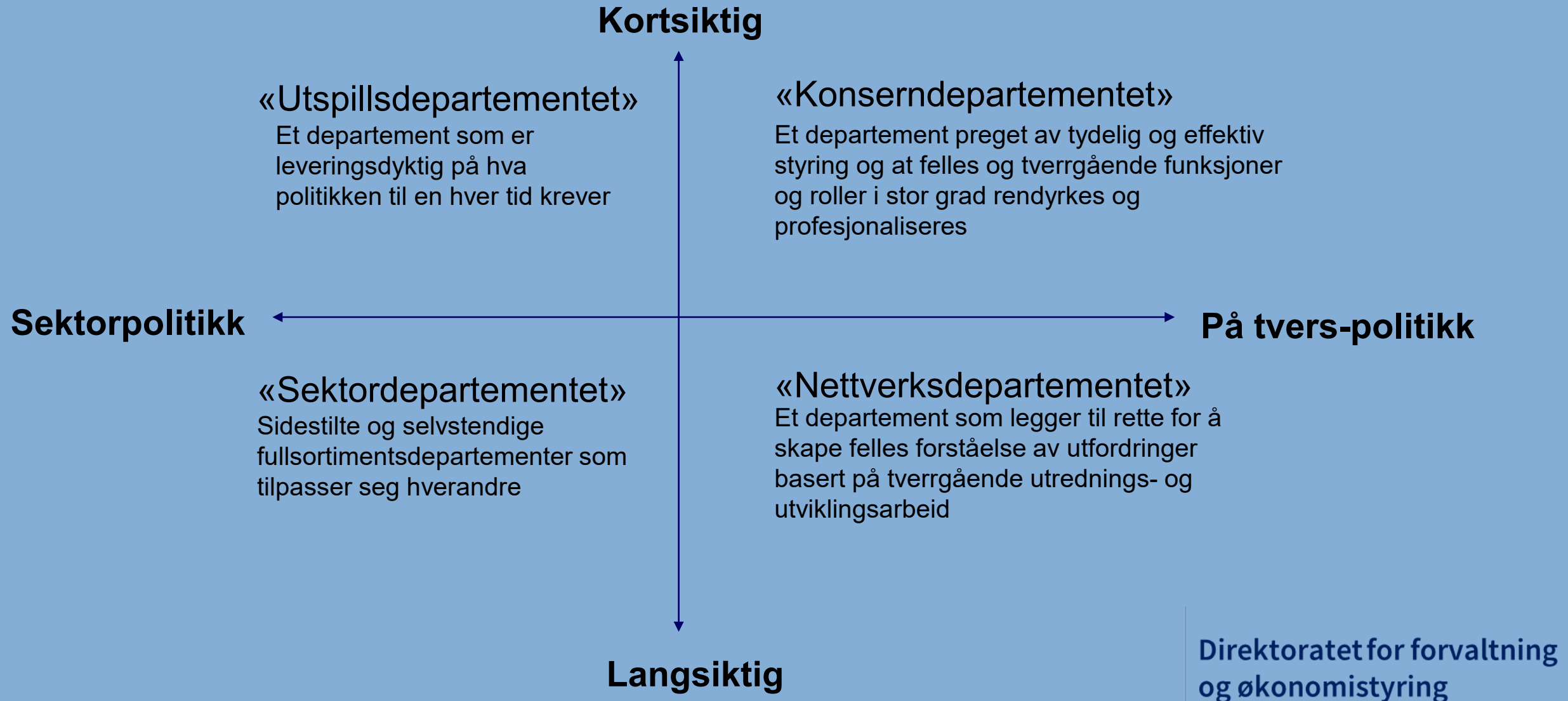
Departementene har mindre oppmerksomhet mot langsiktig og samordnet utvikling og gjennomføring av politikk, samtidig som flere undersøkelser tyder på at behovet øker (Difi 2011, 2014, 2016 og 2019)

Stor endring i KLD og KDs tidsbruk de siste 20 årene!



Anslått tidsbruk i KUF 1996 og UFD 1996, kilde Statskonsult. Anslag KLD 2016, kilde KLD. Anslag KD 2017, kilde: KD

Et verktøy for tanken



For å nå
VISJONEN vår...



..må vi være klar over
DRIVKREFTENE som
påvirker utviklingen.



Vi har valgt ut tre
satsingsområder...



...hvor vi skal
gjennomføre
TILTAK for å utvikle
velferdssamfunnet.

VISJON: Vi utvikler velferdssamfunnet

DRIVKREFTENE: Aldrende befolkning, migrasjon, tilgang på arbeidskraft og kompetanse, økonomi, teknologi, forventninger fra innbyggerne, sårbarhet, klima, inntektsforskjeller, tillit, sammensatte problemer

ØKT PRODUKTIVITET



TILTAK

- Bedre bruk av teknologi
- Bedre organisering og samordning
- Godt rammeverk for å fremme omstilling og kompetanseutvikling

HØY GRAD AV TILLIT



TILTAK

- Øke forståelsen for behov for endring
- Likeverdige levekår mellom grupper og geografiske områder
- Åpenhet og medvirkning

ET **SIKKERT** SAMFUNN



TILTAK

- Planlegge for å møte klimautfordringene
- Sikkerhet rundt bygg og infrastruktur
- Informasjonssikkerhet i offentlig sektor

Gode grep for å løfte det mellomlange perspektivet

#Perspektivmelding med kortere tidshorisont #Områdegjennomganger

#Strategier #Digitaliseringsstrategiens livshendelser

