



BERGEN KOMMUNE

DFØ Anskaffelseskonferanse 8. oktober 2024
Innkjøpssjef, Birgitte Gullestad

Data og analyser for styring av anskaffelsesområdet

Kommunens ambisjoner er vedtatt i Anskaffelsesstrategi og Handlingsplan 2022-2025

«Videreutvikle digital støtte»

- Tilgjengelige verktøy skal benyttes fullt ut
- Analysegrunnlag skal forbedres



Effektiv ressursbruk



Realisere verdier



Klima, miljø og samfunnsansvar



Kommunikasjon og samarbeid



Behovet for gode innkjøpsdata

Overordnet styring

- Regelverk, politiske føringer, prosessforbedringer

Utvikling av anskaffelseskategorier

- Analyser av definerte innkjøpsområder

Planlegging av den enkelte konkurranse

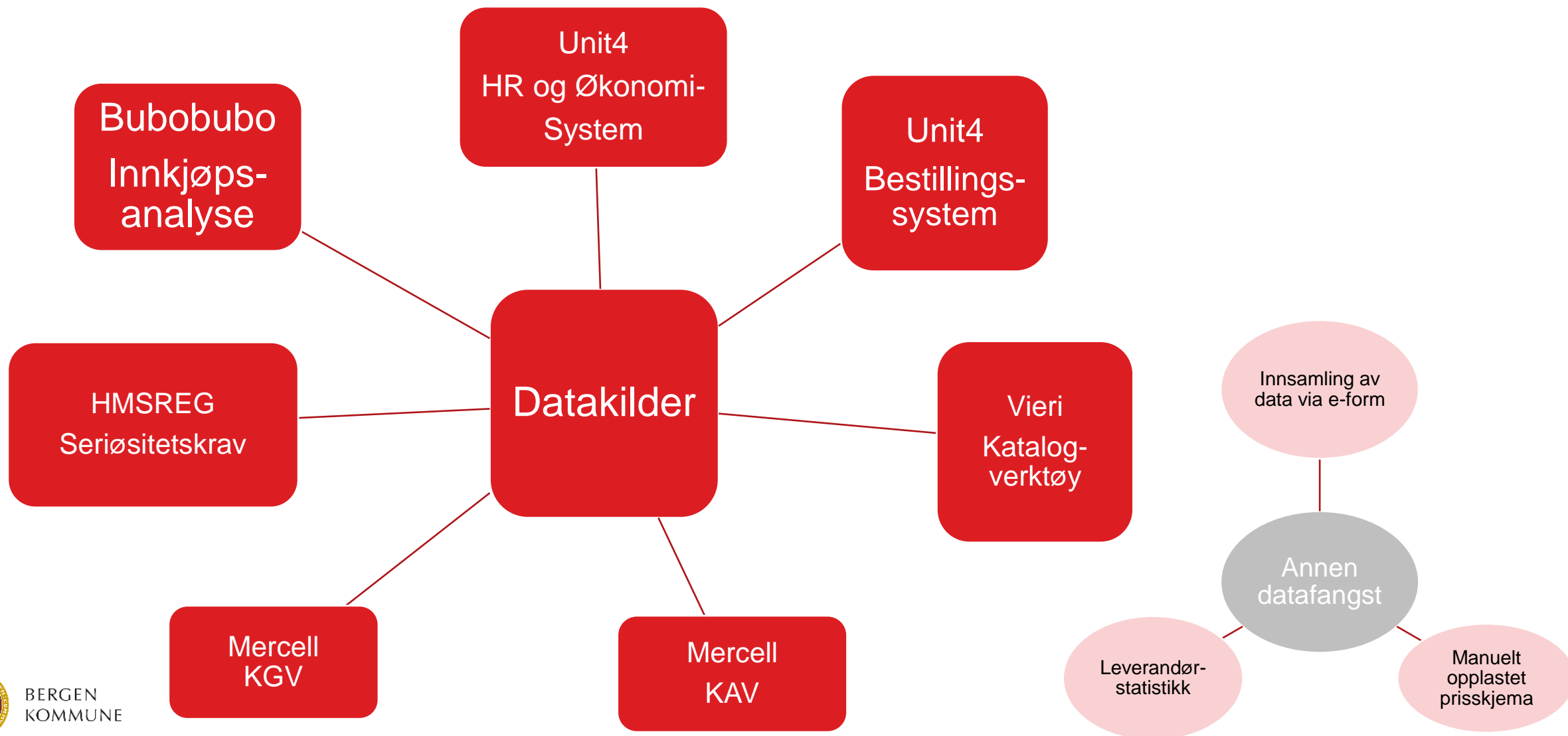
- Forbruk, sortiment

Kontraktsforvaltning

- Forbruk, priskontroll, avtalelojalitet, merkeordninger, samfunnsansvarskrav



Tilgjengelige datakilder

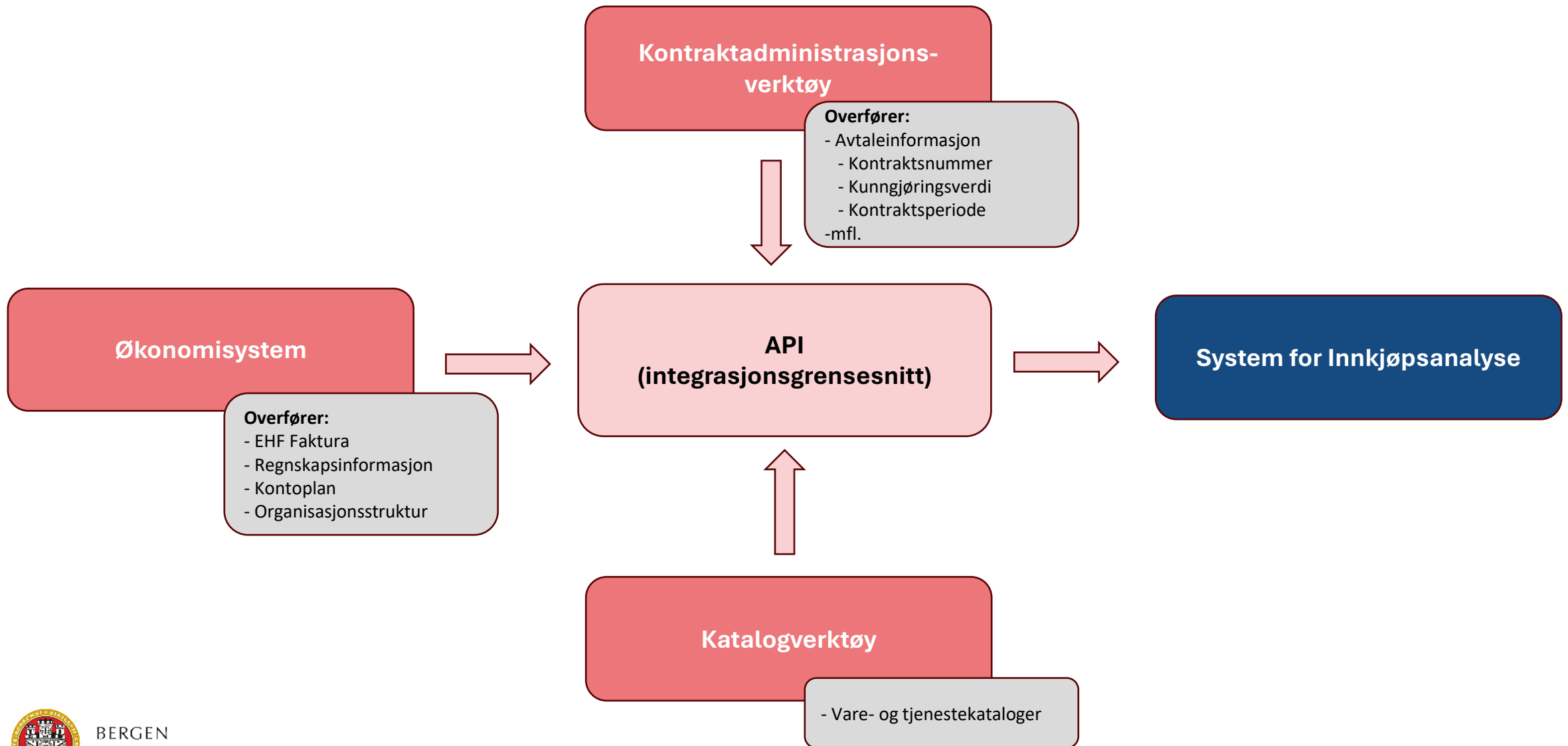


Manuell versus maskinell uttrekk av data

- Noe kan telles gjennom uttrekk av data
 - Eksempel tilrettelegging i KAV for uttrekk av samfunnsansvarskrav til rapportering i styringskort
 - Målinger basert på manuelle uttrekk av data er arbeidskrevende og har begrenset verdi
- De sentrale målene for god styring, krever maskinell behandling

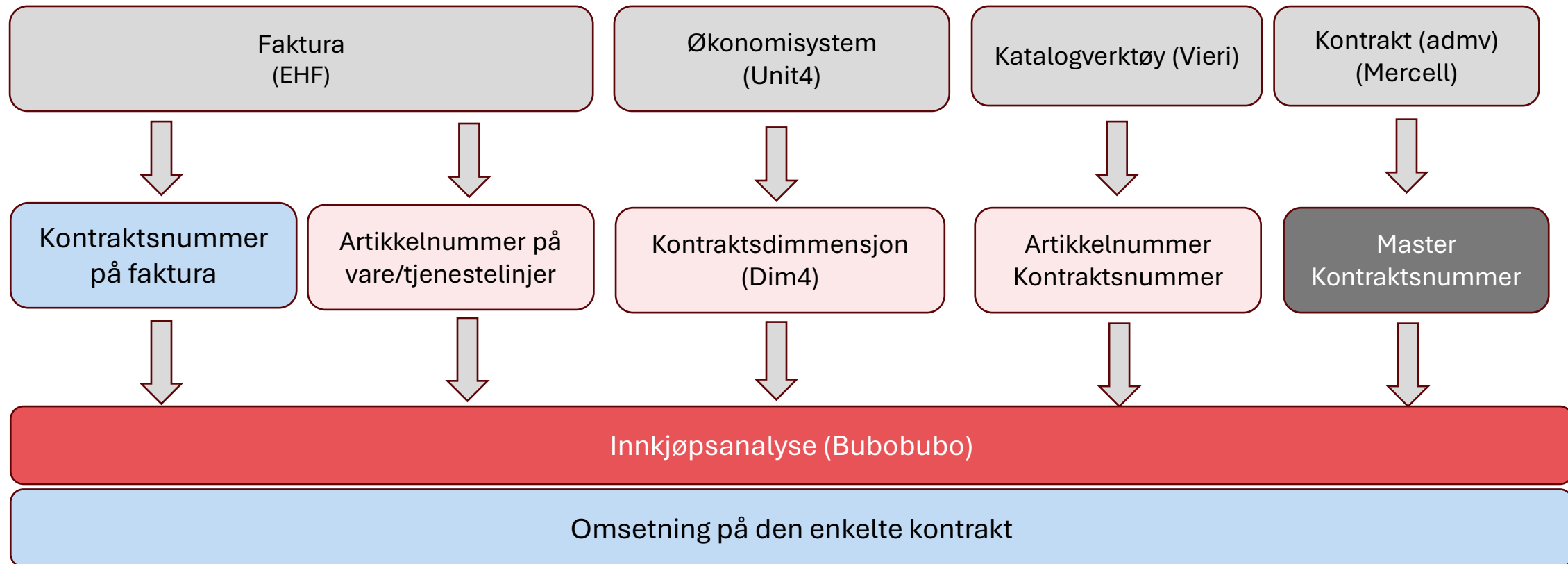


Overføring av data til system for innkjøpsanalyse



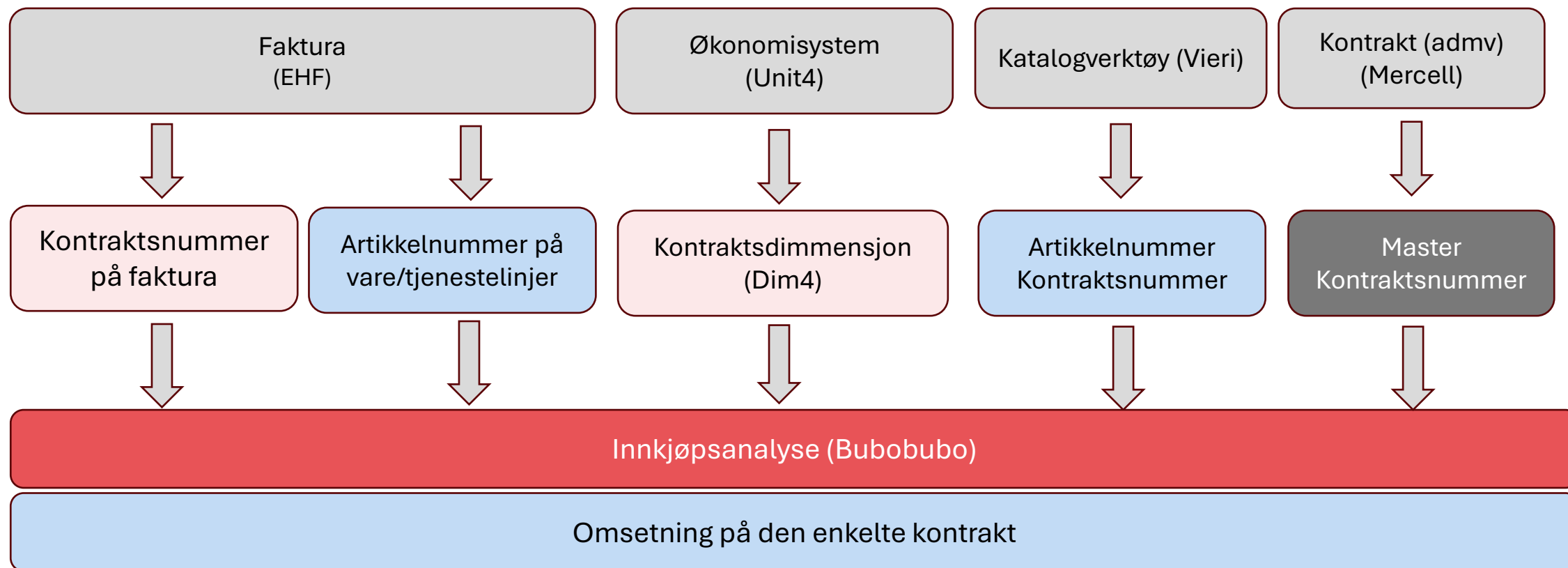
Kobling av kjøp mot kontrakt (I)

- Kombinasjoner av kilder for å generere omsetning på kontrakt



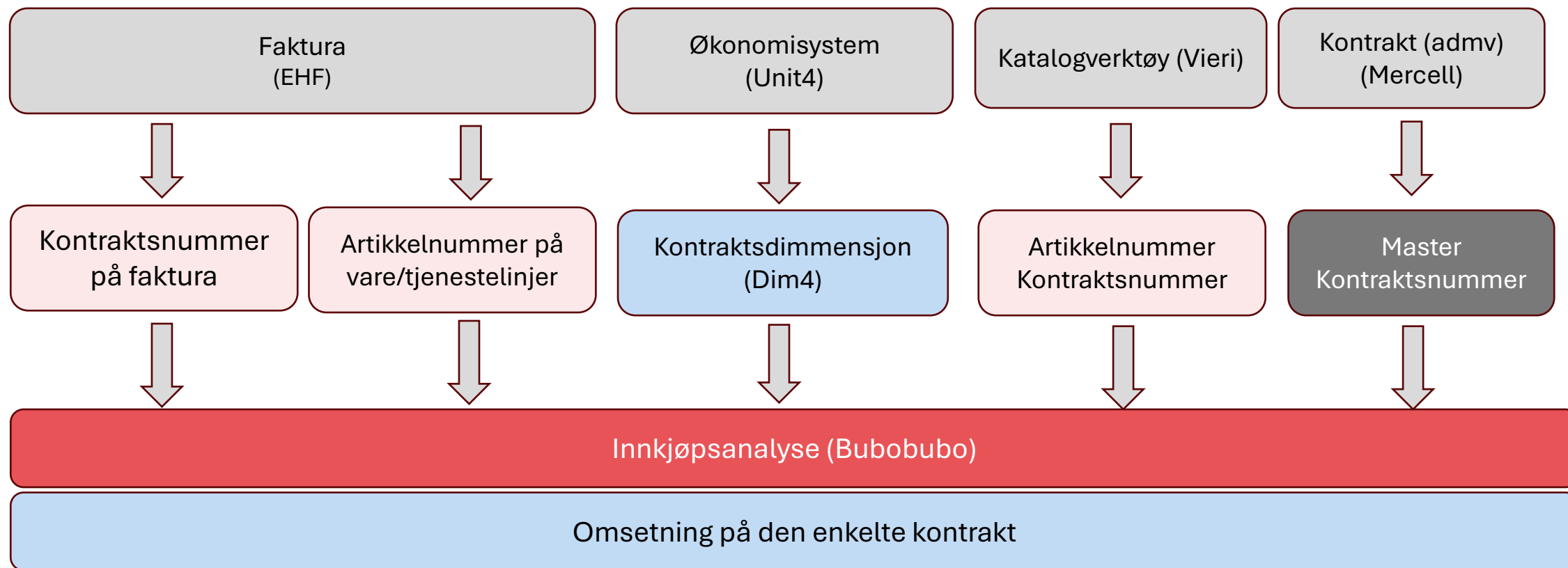
Kobling av kjøp mot kontrakt (II)

- Kombinasjoner av kilder for å generere omsetning på kontrakt



Kobling av kjøp mot kontrakt (III)

- Kombinasjoner av kilder for å generere omsetning på kontrakt



Analyse



Strategisk innkjøp

Likviditet | Benchmark | Indre kontroll
Den individuelle løsning krydret med strategi



Innkjøpsfelleskap

Dashboards | KPI | Utvikling | Best Practice
Løsningen for fellesskap



Oversikt - Bergen kommune

Oversikt | KPI | Utvikling



Avansert - Bergen kommune

Faktura | Leverandør | Avtalelojalitet | Vareytelse |
Kontoplan | Kontrakter | Kategori | E-handel



Noen bruksområder / funn

Analyser som grunnlag for

- Prioritering av nye kontraktsområder
 - Eks: Alarmtjenester
- Bedre dekning innenfor eksisterende kontraktsområder
 - Eks. Vikarområdet
- Oversikt over et større innkjøpsområde
 - Eks. IKT området



Utfordringer

- Mengden av data
- Stor spredning av innkjøpsområder
- Mangelfull datakvalitet
- Mange kontraktsforvaltere
- Forsinket dataoverføring
- Leverandørene har utfordringer med å gi oss den fakturainformasjon vi trenger
- Systemene kunne gitt mer støtte



Prioriterte tiltak

- Bedre prosesser
 - Videre arbeid med tilpasning av analysesystem til våre primære behov
 - Bedre tilrettelagt oversikt over målinger og deling av data
 - Tøffere tiltak for å få på plass kontraktsnummer på faktura
- Bruk av data
 - Analyser som kan peke på områder for besparelser
 - Korrekte mål på avtaledekning og avtalelojalitet
- Hva blir vedtatt i forslaget til ny anskaffelseslov?
(NOU 2024:9)



birgitte.gullestad@bergen.kommune.no



BERGEN
KOMMUNE