

Vedlegg 1 Intervjuguider

Intervjuguide - budsjettledere

Synspunkter på hvordan dagens budsjettprosess fungerer	
Hva er ditt overordnede inntrykk av budsjettprosessen?	
Hva opplever du fungerer bra med dagens budsjettprosess?	
<p>Hva opplever du er hovedutfordringene med dagens budsjettprosess? F.eks. knyttet til:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rammer og føringer underveis i prosessen - Ressursbruk (tid og penger) i utarbeidelse av budsjettmaterialet - Hva som genererer innspill til nye forslag og prioriteringer, og når i prosessen dette skjer - Å få til omprioriteringer innenfor deres eget ansvarsområde - Sammenhengen mellom budsjettprosessen og andre prosesser i regjeringen, f.eks. meldinger, behandling av enkeltsaker, regjeringspartienes politiske plattformer mv. - De ulike aktørenes roller (FIN, fagdepartementer, SMK, politisk ledelse) - Annet? 	
Forbedringsmuligheter	
<p>Hva kan gjøre budsjettprosessen mindre ressurskrevende og legge bedre til rette for helhetlige politiske beslutningsgrunnlag?</p> <p>Har du f.eks. forslag til forbedringer knyttet til</p> <ul style="list-style-type: none"> - prosessen i eget departement - samarbeid mellom departementene 	

<ul style="list-style-type: none"> - Finansdepartementets rolle - regjeringens rolle - arbeidet med inndekningsforslag og omprioriteringer - arbeidet med satsingsforslag - de tre budsjettkonferansene (oktober, mars, august) <p>Annet?</p> <p>Er det noen mekanismer eller virkemidler som mangler?</p> <p>Holder det med forbedringer av dagens system eller ser du for deg at det bør gjøres noe radikalt nytt?</p> <p>Har dere noen ideer om hvordan digitale løsninger kan lette prosessen?</p>	
<p>Har du noen øvrige kommentarer om budsjettprosessen?</p>	

Intervjuguide – departementsråder og ekspedisjonssjefer

<p>Synspunkter på hvordan dagens prosess fungerer</p>	
<p>Hva er ditt overordnede inntrykk av budsjettprosessen?</p>	
<p>Hva opplever du fungerer bra?</p>	
<p>Hva opplever du er hovedutfordringene med dagens budsjettprosess? F.eks. knyttet til:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rammer og føringer underveis i prosessen - Prosessen med å frem nye forslag og prioriteringer - Hvordan få til omprioriteringer innenfor departementets ansvarsområde? - Sammenhengen mellom budsjettprosessen og andre prosesser i regjeringen (f.eks. meldinger, regjeringskonferanser, regjeringspartienes politiske plattformer mv.) 	

<ul style="list-style-type: none"> - De ulike aktørenes roller (FIN, Fagdepartementene, SMK, politisk ledelse) - Ressursbruk (tid og penger) i utarbeidelsen av budsjettmaterialet - Annet? 	
Forbedringsmuligheter	
<p>Hva kan gjøre budsjettprosessen mindre ressurskrevende og legge bedre til rette for helhetlige politiske beslutningsgrunnlag?</p> <p>Har du for eksempel forslag til forbedringer knyttet til</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prosessen i eget departement - Samarbeid mellom departementene - Finansdepartementets rolle - Regjeringens rolle - Arbeidet med inndekningsforslag og omprioriteringer - Arbeidet med satsingsforslag - De tre budsjettkonferansene (oktober, mars, august) - Annet? <p>Er det noen mekanismer eller virkemidler som mangler?</p> <p>Holder det med forbedringer av dagens system eller ser du for deg at det bør gjøres noe radikalt nytt?</p> <p>Har dere noen ideer om hvordan digitale løsninger kan lette prosessen?</p>	
Har du noen øvrige kommentarer om budsjettprosessen?	

Intervjuguide – politikere

Synspunkter på hvordan budsjettprosessen fungerer	
Hva er ditt overordnede inntrykk av budsjettprosessen?	
Hva opplever du fungerer bra og hva er hovedutfordringene med dagens budsjettprosess? Har du for eksempel noen synspunkter på: <ul style="list-style-type: none"> - De tre budsjettkonferansene - Arbeidet med inndekningsforslag - Arbeidet med satsingsforslag - Det samlede budsjettmaterialet 	
Hvordan ivaretar budsjettprosessen: <ul style="list-style-type: none"> - Behovene til den enhver tid sittende politisk ledelse - Langsiktige strukturtiltak - Behov for tiltak på tvers av sektorene 	
Kan du si litt om rollene til FIN, SMK og Statsminister/Finansminister når det gjelder budsjettprosessen?	
Hva kan legge bedre til rette for helhetlige politiske beslutningsgrunnlag? Holder det med forbedringer av dagens system eller ser du for deg at det bør gjøres noe radikalt nytt?	
Har du noen øvrige kommentarer om budsjettprosessen?	

Intervjuguide – virksomhetsledere

Synspunkter på hvordan dagens prosess fungerer	
Hvilken befattning har du hatt med regjeringens budsjettprosess (nå eller i tidligere stillinger)	
Hvordan blir din virksomhet involvert i budsjettprosessen? <ul style="list-style-type: none"> - Prosessen med forslag til kutt - Prosessen med satsingsforslag - Andre bestillinger eller øvrig dialog? 	

Hva opplever du fungerer bra og hva er hovedutfordringene med dagens budsjettprosess sett fra ditt perspektiv?	
Forbedringsmuligheter	
Hvor ser du behov for forbedringer? Har du konkrete forslag til forbedringer? Holder det med forbedringer av dagens system eller ser du for deg at det bør gjøres noe radikalt nytt?	
Har du noen øvrige kommentarer om budsjettprosessen?	