

Min reise som leder

Bjørn Børseth

Direktør kontrakt og marked

Nye Veier AS



Temaer

- Min bakgrunn
- Hva kjennetegner gode ledere
- Min reise som leder



Min bakgrunn

- Utdanning i ledelse fra Forsvaret , BI og INSEAD
- Jobberfaring fra ulike bransjer
 - Militæret, konsulent, industri, energi, eget selskap, infrastruktur
- Ledererfaring fra ulike nivåer
- Del av toppledergruppa til Nye Veier
- Personlighetsprofil ESTJ



Forskning om gode ledere

1. Informasjonsbearbeiding – tenke strategisk og langsiktig
2. Motivere, utvikle og lede medarbeidere
3. Resultatorientert
4. Sosial kompetanse
5. Håndtering av endring og stress



Faglederen er en viktig leder

- Solid faglig forståelse
- Hvordan faget påvirker resten av org
- Skape forståelse hos ledelsen

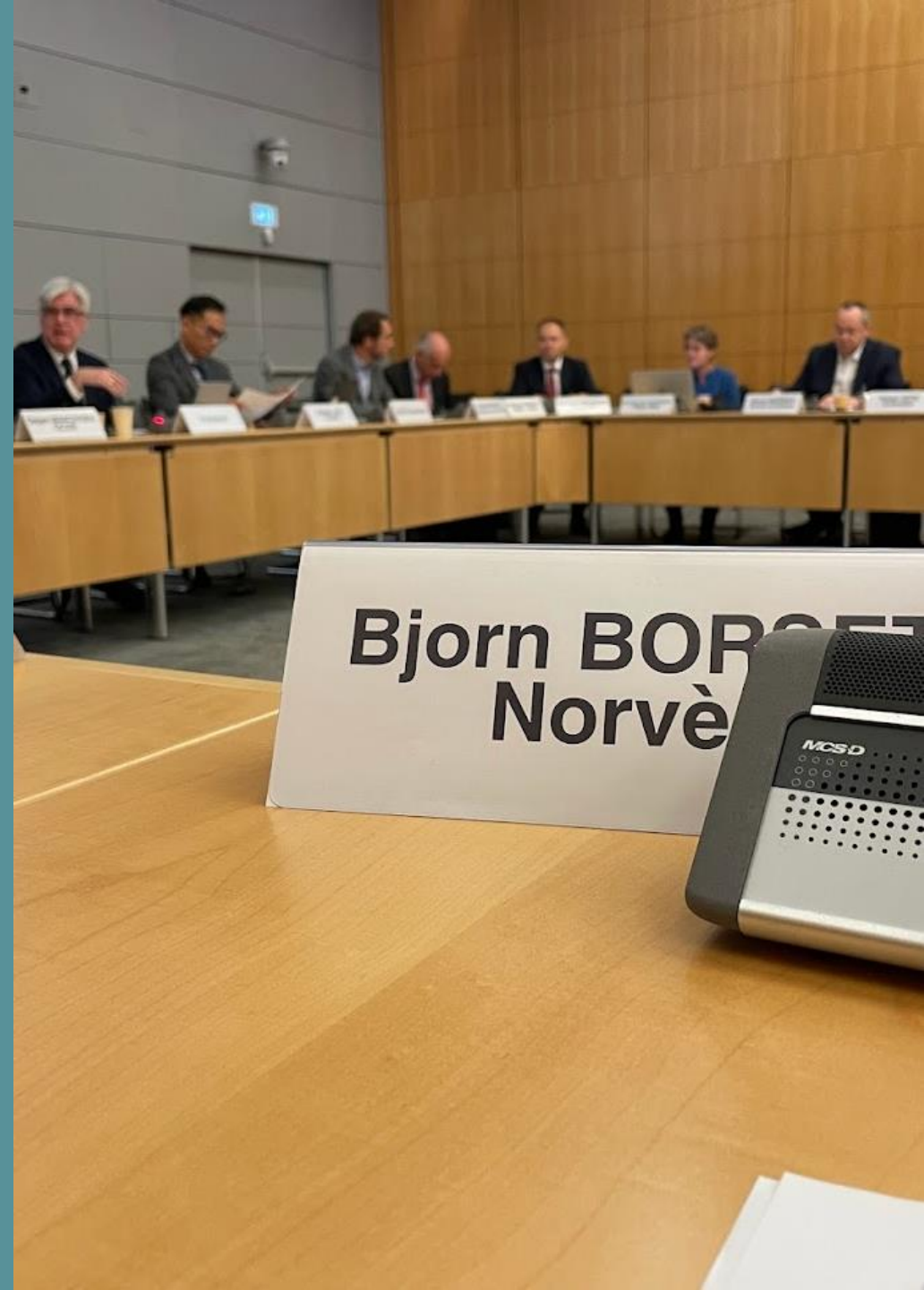


Min reise som leder



Jeg ble fagleder innen innkjøp i 2002

- Opptatt av:
 - Kunne faget
 - Bruke spend analyser
 - Ha høy integritet
- Mindre opptatt av:
 - Politikk og taktikk i jobben
- Evnet ikke:
 - Forstå betydningen av maktspill
 - Synliggjøre innkjøps rolle



Min reise som leder har endret meg

- Ansvar og resultater viktigere
 - Bruke teamet til måloppnåelse
- Involveres i flere saker
 - Økt behov for bearbeiding
- Politikk og strategi er blitt viktigere



Hvordan kan din enhet påvirke målene – og hvordan får du gjennomslag?

Anstendig arbeid og økonomisk vekst



- Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø
- Krav til leverandører
- Anti-korrupsjon



Innovasjon og infrastruktur



- Trafikksikkerhet
- Økt samfunnsnytte og effektiv ressursbruk



Stoppe klimaendringene

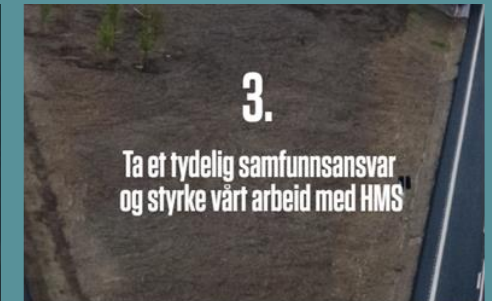


- Natur, friluftsliv og jordvern
- Klimagassutslipp
- Lokal forurensing



1.

Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter



3.

Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS



2.

Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel



4.

Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren

NV bærekraftsmål

NV strategiske mål



Og husk – de som beslutter er kun mennesker



NV ledergruppe oktober 2023

N NyeVeier