

# Velkommen til Styringskonferansen 2019



# VIRKER DET?

**HVORFOR ER DET  
SÅ VIKTIG?**

*Det er viktigere å være  
resultatvinner enn å være  
budsjettvinner.*

# Effektiv ressursbruk handler om to ting

Formålseffektivitet:  
Gjøre de riktige tingene

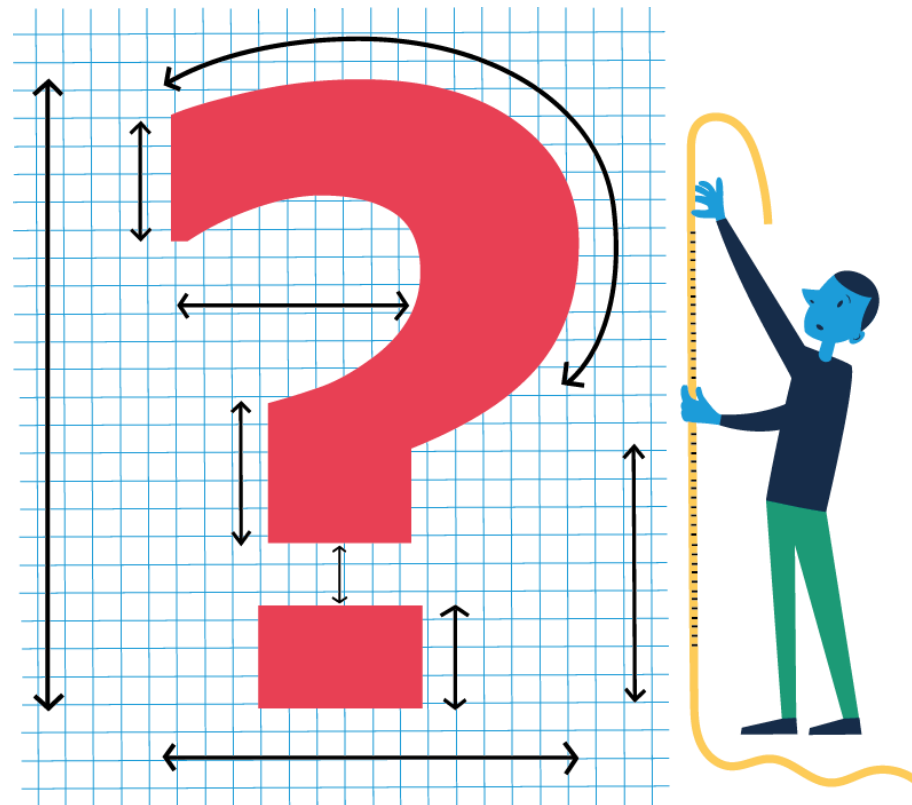


Kostnadseffektivitet:  
Gjøre tingene på riktig måte

# HVORFOR ER DET SÅ VANSKELIG?

# Faglige utfordringer

- Staten skal løse store, komplekse problemer
- Mange forhold påvirker måloppnåelsen
- Nytten må stå i forhold til kostnadene



# Krevende møte mellom fag og politikk

- Konflikt mellom politikernes utålmodighet og forvaltningens ønske om grundighet
- Politikerne møter press fra alle kanter
- Vanskelig å få støtte for å gjøre det som virker, selv om det smerter - og slutte med det som ikke virker, selv om det er populært





**HVA KAN VI GJØRE?**

# Fornuftig bruk av styringsinformasjon

Når gir tall og målinger merverdi i styringen?

Hvordan vurdere både kostnadseffektivitet og formålseffektivitet?

Hvordan få til et godt samspill mellom embetsverk og politisk ledelse?



# Nye arbeidsformer

- Vi må tørre å eksperimentere med nye former for planlegging, budsjettering og rapportering.
- Samhandling på tvers er en av de største utfordringene.



